

FIG PRESIDENCY

Georges
GUELZEC

CANDIDATE



PHOTO © UEG

THE GYMNASTICS OF TOMORROW...
AND AFTER TOMORROW!

The election of the 9th President of the International Federation of Gymnastics in October 2016 will usher in a major change regarding how our sport is governed.

By designating a successor to Professor Bruno Grandi, who dedicated more than 20 years of his life to developing our sport, the national federations hold the key to the future of Gymnastics.

Gymnastics – encompassing all types of gymnastics disciplines – is a popular sport. Visible in the daily lives of all the world's population, this sport also serves to galvanize the interests of all high-level athletes.



LA GYMNASTIQUE DE DEMAIN...
ET D'APRÈS-DEMAIN !

L'élection du 9^e Président de la Fédération Internationale de Gymnastique en octobre 2016 marquera un tournant majeur dans la gouvernance de notre sport.

En désignant le successeur du Professeur Bruno Grandi, qui a œuvré pendant plus de vingt ans au développement de notre sport, les fédérations nationales ont entre leurs mains l'avenir de la Gymnastique.

La Gymnastique - toutes les Gymnastiques - est un sport populaire. Au cœur de la vie quotidienne de chaque citoyen du monde, elle se révèle aussi comme un point commun à tous les athlètes de haut niveau.

Il est de notre responsabilité, à nous, la famille de la Gymnastique, de préserver l'universalité de sa pratique, sur tous les continents et à tous les niveaux, de la promouvoir dans toutes ses disciplines et de valoriser ses multiples facettes pour en faire un ensemble cohérent et porteur.

Pour durer et briller plus encore, notre sport doit nécessairement s'adapter aux évolutions du monde moderne, affirmer ses valeurs et accroître son potentiel.

Mon projet pour « la Gymnastique de demain et d'après-demain » réside dans des propositions de changements que seule la Fédération Internationale peut entreprendre et qui assureront un développement pérenne et universel de notre sport.

Cette réforme de la gouvernance de notre institution lui assurera une légitimité démocratique ainsi qu'une expertise technique et financière. Elle est mon engagement, pour stimuler notre attractivité médiatique, pour diversifier nos sources de revenus à l'échelle internationale, pour pérenniser un financement de long terme.

Pour les quatre années à venir, construire la Gymnastique de demain, celle d'après-demain, sera ma priorité, pour nos membres, pour la jeunesse, pour la Gymnastique.



It is incumbent upon us, the Gymnastics family, to preserve this sport's widespread practice, across all continents and at all levels, to promote it in all of its disciplines, and to showcase its multiple facets when presenting a consistent and promising package.

To last even longer and shine even brighter, our sport must undoubtedly adapt to the trends of a modern world, while affirming its values and expanding its potential.

My project for the 'Gymnastics of tomorrow and after tomorrow' is anchored in proposals for change that only the International Federation can undertake and that will ensure its sustainable and universal development.

This reform in the governance of our institution will endow it with a democratic legitimacy as well as with technical and financial expertise. Such is my commitment in the triple aim of enhancing our media appeal, diversifying our revenue streams at the international scale, and cementing long-term financing arrangements.

Over the next four years, building the Gymnastics of tomorrow and after tomorrow shall be my priority, on behalf of our members, our youth and Gymnastics itself.



CAREER PATH / PARCOURS

FROM A HIGH-LEVEL ATHLETE...

I will always cherish the unforgettable memories of my participation as an athlete at the European Gymnastics Championships (1969, 1973), the World Championships (1970) and the Munich Olympics (summer 1972).

Installed as President of a large French gymnastics club following my retirement from competition, I served as a MAG international and intercontinental judge from 1980 to 1996, giving me the joys of continuing to experience high-level Gymnastics.

My career has spanned eight Olympic Games, with responsibilities for a range of missions: gymnast, technician, French TV commentator, French Federation judge, International Federation expert, and senior executive for French, European and international sports bodies.

...TO TODAY'S INTERNATIONAL LEADER...

Elected in 2009 to head the European Union of Gymnastics (UEG), and then reelected in 2013, I have made every effort to defend my sport throughout the continent, restore a balanced budget and take part in international governance in the capacity of Executive Committee member of the FIG.

The diversity of my functions, as exercised for over 35 years at the club, regional, national, European and then international levels, has helped me broaden my knowledge and more clearly distinguish the challenges faced at each step of the sport's governance hierarchy.

...ABLE TO ANTICIPATE TOMORROW'S ENVIRONMENT

I wish to completely devote myself to presiding over the FIG, in order to promote the development of our sport overall and nurture its diversity: from governance to media appeal, from marketing to revenue generation. My action campaign will be centered around showcasing and modernizing Gymnastics.

DE L'ATHLÈTE DE HAUT NIVEAU...

Je conserve des souvenirs inoubliables de ma participation comme athlète aux Championnats d'Europe de Gymnastique (1969, 1973), aux Championnats du monde (1970) et aux Jeux Olympiques d'été de Munich (1972).

Devenu président d'un grand club français après ma carrière sportive, j'ai assuré des fonctions de juge international et intercontinental GAM de 1980 à 1996 et ainsi eu le bonheur de continuer à vivre la Gymnastique de haut niveau.

Mon parcours a été jalonné par huit Jeux Olympiques, avec différentes missions : gymnaste, technicien, commentateur pour la télévision française, juge de la Fédération Française, juge expert de la Fédération Internationale et enfin dirigeant pour les instances française, européenne et mondiale.

...AU DIRIGEANT INTERNATIONAL D'AUJOURD'HUI...

Élu en 2009 à la tête de l'Union Européenne de Gymnastique (UEG), puis à nouveau en 2013, je me suis pleinement engagé pour défendre mon sport au niveau continental, ramener les finances à l'équilibre et prendre part à la gouvernance internationale en tant que membre du Comité exécutif de la FIG.

La diversité de mes fonctions exercées depuis plus de 35 ans aux niveaux club, régional, national, européen et international, m'a permis d'élargir mes connaissances et de cerner plus clairement les enjeux à chaque échelon de la gouvernance sportive.

...A CELUI DE DEMAIN

Je désire me consacrer totalement à la présidence de la FIG, afin de porter le développement de notre sport dans son ensemble et sa diversité : de la gouvernance à l'attractivité médiatique, du marketing aux sources de revenus. Je ferai du rayonnement et de la modernisation de la Gymnastique le cœur de mon action.

PROMOTING PROFESSIONALISM AND
DEMOCRACY IN GOVERNANCE

A reform of the Federation's statutes is of top priority. The democratic process, the role of national federations and the incorporation of experts will all be strengthened within the future FIG governance system.

AREAS OF FOCUS:

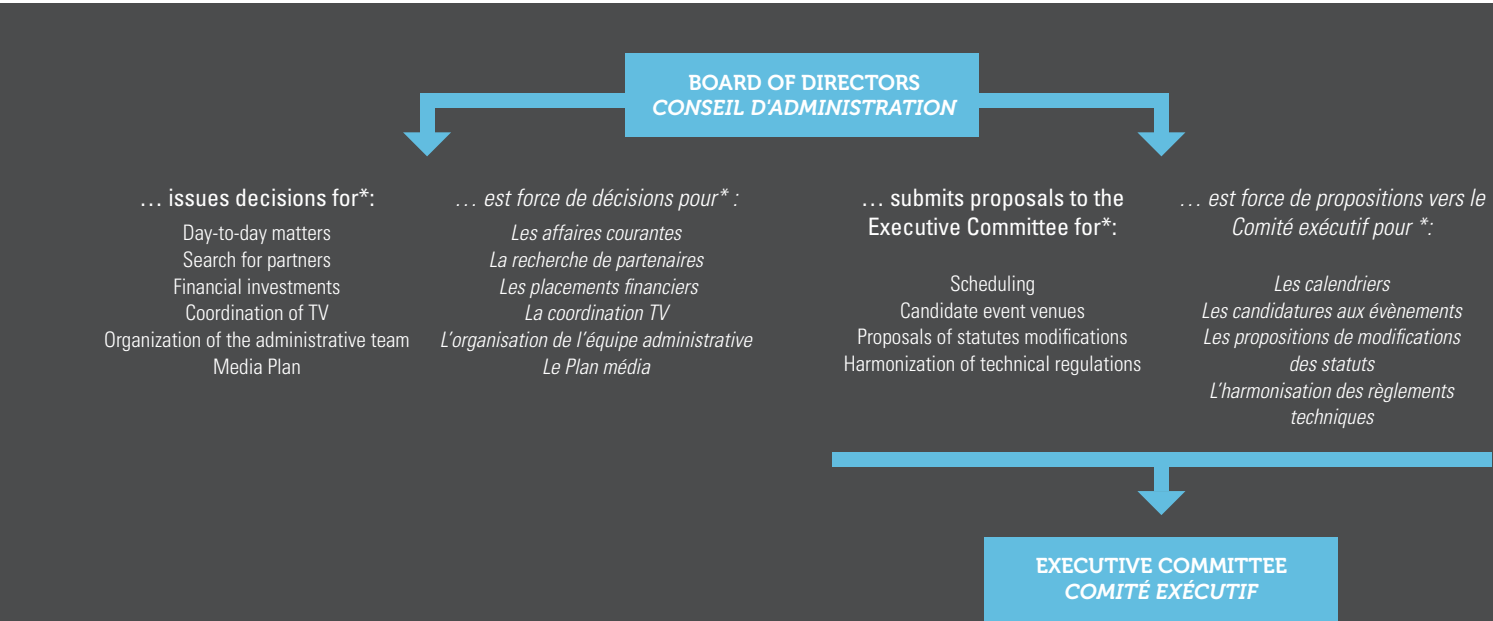
- ▶ **Vice Presidency:** Name one representative per continent (raise the number of Vice Presidents to 4 or 5).
- ▶ **Role of the continents:** The continent-wide federations must play the role of liaison between national federations and the FIG.
- ▶ **Electoral system reform:** An indirect voting system could be considered in some instances to improve representativeness.
- ▶ **Board of Directors:** The Presidential Council would become a Board of Directors composed of elected members and professionals. Its composition would include some 10 members: the President, 4 or 5 Vice Presidents, a General Manager, an Administrative Director, a Technical Director, and a Marketing Director. The Board of Directors will be responsible for all motions undertaken by the FIG between Executive Committee meetings.
- ▶ **Executive Committee:** This body would be composed of approximately 25 members: the President, 4 or 5 Vice Presidents, 7 regular members, 7 Technical Presidents, an athletes' representative, and 4 or 5 Continental Presidents.
- ▶ **General Assembly:** The national federations are to remain in control of decision-making *via* their voting authority.

FAVORISER LE PROFESSIONNALISME ET
LA DÉMOCRATIE DANS LA GOUVERNANCE

Une réforme des statuts est prioritaire. Le processus démocratique, la place des fédérations nationales et l'intégration d'experts seront renforcés dans le futur système de gouvernance de la FIG.

AXES DE RÉFLEXIONS :

- ▶ **Vice-présidence :** assurer 1 représentant par continent (proposer 4 ou 5 Vice-présidents).
- ▶ **Rôle des continents :** les fédérations continentales doivent jouer un rôle de liaison entre les fédérations nationales et la FIG.
- ▶ **Réforme du système électoral :** un système de vote indirect pourrait parfois être envisagé afin d'être plus représentatif.
- ▶ **Conseil d'administration :** le Conseil présidentiel deviendrait un Conseil d'administration composé d'élus et de professionnels. Il serait composé d'environ 10 membres : le Président, 4 ou 5 Vice-présidents, un manager général, un directeur administratif, un directeur technique et un directeur du marketing. Le Conseil d'administration sera responsable de tous les actes de la FIG entre les réunions du Comité exécutif.
- ▶ **Comité exécutif :** il serait composé d'environ 25 membres : le Président, 4 ou 5 Vice-présidents, 7 membres, 7 présidents techniques, un représentant des athlètes et 4 ou 5 présidents continentaux.
- ▶ **Assemblée Générale :** les fédérations nationales restent les décideurs par leurs votes.



*For illustration purposes - this list is neither definitive nor exhaustive. / *A titre d'exemple, liste non définitive et non exhaustive

STRENGTHENING THE MARKETING POSITION

Popularizing gymnastics programs to reach a wider audience using our own tools is key to the FIG's development.

- ▶ The FIG must remain autonomous in television event productions and improve the live-streaming broadcast experience.
- ▶ The FIG must support its national federations in their marketing development efforts by organizing annual topical seminars, among other events.

DIVERSIFYING THE MEANS OF COMMUNICATION

8

Without engaging in considerable expenses, communication must be redesigned with a more inclusive and durable vision of Gymnastics.

- ▶ An annual communication plan, devised in conjunction with each discipline's development plan, will raise our sport's profile by championing its diversity and drawing bigger audiences.
- ▶ The FIG must provide the infrastructure for Gymnastics to thrive on the web: developing digital communications offers an efficient means, at limited cost, for consolidating links with our current enthusiasts as well as reaching new targets.



Photo © Thomas Schreyer

ACCENTUER LE POSITIONNEMENT MARKETING

La diffusion de programmes gymniques vers un public large avec nos propres outils est essentielle pour le développement de la FIG.

- ▶ *La FIG doit garder l'autonomie pour la réalisation des diffusions télévisuelles des événements et renforcer la diffusion en streaming.*
- ▶ *La FIG doit soutenir ses fédérations nationales dans leur développement marketing par l'organisation, notamment, de séminaires thématiques annuels.*

DIVERSIFIER LES PILIERS DE COMMUNICATION

Sans être onéreuse, la communication doit être repensée avec une vision large de la Gymnastique et plus pérenne.

- ▶ *Annuellement, un plan de communication en lien avec le plan de développement de chaque discipline permettra de promouvoir notre sport dans toute sa diversité et d'attirer un public plus large.*
- ▶ *La FIG doit être un pilier de la présence de la Gymnastique sur le web : développer la communication numérique est un moyen efficace, à coût limité, pour renforcer les liens avec nos pratiquants mais aussi toucher de nouvelles cibles.*

DEFINING BUDGETARY ALLOCATIONS

Bringing the operating budget back into balance appears as a fundamental step towards securing the development and future of our sport.

- ▶ The operating budget must be stabilized through self-financing principles.
- ▶ The revenue stemming from television rights for broadcasting the Olympic Games must be allocated to investments. Nonetheless, since the amount of this redistribution could not be predicted beyond two Olympics, it will become necessary to identify other financing sources earmarked for investments.
- ▶ Sponsoring must be reinforced either by involving a subcontractor or a specialized agency, or by setting up a position within the FIG specifically dedicated to this activity.

Thanks to both the governance reforms and enhanced marketing techniques, financial resources management is now a critical element in the successful future development of Gymnastics.



Photos © Thomas Schreyer

STRUCTURER LES ORIENTATIONS BUDGÉTAIRES

Le rééquilibrage du budget de fonctionnement paraît essentiel pour sécuriser le développement et l'avenir de notre discipline.

- ▶ *Le budget opérationnel doit être sécurisé par l'autofinancement.*
- ▶ *Les revenus issus des droits de télévision des Jeux Olympiques doivent être alloués aux investissements. Cependant, le montant de cette redistribution n'étant pas prévisible au-delà de deux Olympiades, il sera primordial de trouver d'autres sources de financement dédiées aux investissements.*
- ▶ *Le sponsoring doit être renforcé, soit par l'engagement d'un prestataire extérieur ou d'une agence spécialisée, soit par un poste dédié à cette activité au sein de la FIG.*

Avec la réforme de la gouvernance et le renforcement du marketing, la gestion des ressources financières est un élément clé de la réussite du développement futur de la Gymnastique.

9



INCREASING THE SPORT'S APPEAL AND ITS REACH

High-level Gymnastics cannot exist without offering Gymnastics to the population at large. For gymnasts as well as the general public, our sport must retain its authenticity and appeal.

- ▶ The sharing of this passion between gymnasts and the broader public, in overcoming any exclusions, further exposes the sport's values, whether through competition or overall well-being.
- ▶ Team Gymnastics must serve to maintain, at all levels, the spirit of the 'Gym family' while maintaining memberships effectively.
- ▶ The Code of Points and technical rules must add to the sport's appeal and accessibility to all, fans and TV viewers alike.
- ▶ As a Group 1 Olympic sport, Gymnastics must hold onto this classification and distribute a greater number of medals. Standardized terminology, overlapping in particular with Athletics and Aquatics, will turn the conversation away from a 'discipline' and more towards 'Olympic and non-Olympic events', thus leading in time to expanding the competitions proposed at the Olympic Games.

RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ ET L'UNIVERSALITÉ

La Gymnastique de haut niveau ne peut pas exister sans la Gymnastique pour tous. Pour les pratiquants comme pour le public, notre sport doit défendre son authenticité et son attractivité.

- ▶ Le partage de cette passion entre les gymnastes et tous les publics, sans exclusion, permettra de faire vivre les valeurs de la Gymnastique aussi bien dans la compétition que dans le bien-être.
- ▶ La Gymnastique en équipe doit être une clé pour garder, à tous les niveaux, l'esprit de la « famille de la Gym » et garantir un maintien des effectifs.
- ▶ Le code de pointage et les règlements techniques doivent rendre la Gymnastique attractive et lisible pour tous, spectateurs et téléspectateurs.
- ▶ En tant que membre du Groupe 1 des sports olympiques, la Gymnastique doit défendre sa place et distribuer plus de médailles. Une harmonisation des terminologies avec, notamment, l'Athlétisme et la Natation, permettra de parler, non plus de discipline, mais « d'épreuves olympiques » ou « d'épreuves non olympiques » et ainsi, à terme, d'élargir les compétitions proposées aux Jeux Olympiques.



ATHLETICS

47 EVENTS
141 MEDALS

AQUATICS

46 EVENTS
138 MEDALS

GYMNASTICS

18 EVENTS
54 MEDALS

GROUP 1

OLYMPIC SPORTS



Photo © Thomas Schreyer

MY WISH LIST:

Integrate Gymnastics into the lifestyle of the general public.

Elevate Gymnastics to the status of an innovative sport, a source of success for all athletes, and a fundamental activity at all ages.

Carve out for Gymnastics the place it deserves in the sporting world, the media and in the public's heart.

Offer all gymnasts, athletes and fans a truly unique experience.

Build the Gymnastics of tomorrow and after tomorrow.

JE VEUX...

Intégrer la Gymnastique au mode de vie de toutes et tous.

Faire de la Gymnastique un sport novateur, source de réussite pour tous les sportifs et essentiel à tous les âges.

Rendre à la Gymnastique la place qu'elle mérite dans l'univers sportif, les médias et le cœur du public.

Faire vivre une expérience unique à tous les gymnastes, tous les sportifs et tous les spectateurs.

Construire la Gymnastique de demain et d'après-demain.

Contact : georges@guelzec.com

www.georgesguelzec.com